



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKANDËR MOISIU" Durrës
SENATI AKADEMIK

Nr. 1428/1 Prot.

Durrës, më 04.06.2025

VENDIM

Nr. 67, datë 04.06.2025

PËR

**"MIRATIMIN E STRATEGJISË SË NDËRKOMBËTARIZIMIT TË
UNIVERSITETIT "ALEKSANDËR MOISIU" Durrës PËR PERIUdhËN
2025-2027"**

Në zbatim të ligjit nr. 80/2015, datë 22.07.2015 "Për Arsimin e Lartë dhe kërkimin shkencor në Insitucionet e Arsimit të Lartë në Republikën e Shqipërisë"; Vendimit të Këshillit të Ministrave Nr. 685, datë 25.08.2010 "Për riorganizimin e Universitetit "Aleksandër Moisiu" Durrës"; të ligjit Nr. 8480, datë 27.05.1999 "Për funksionimin e organeve kolegjiale të administratës shtetërore dhe enteve publike"; të Statutit dhe të Rregullores së UAMD, si dhe ne Draftin e përcjellë nga Drejtoria e Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë dhe Drejtoria e Kurrikulave, Cilësisë dhe Statistikave, Senati Akademik,

VENDOSI:

1. Miratimin e Strategjisë së Ndërkombëtarizimit të Universitetit "Aleksandër Moisiu" Durrës për periudhën 2025-2027, sipas materialit bashkëlidhur.
2. Për zbatimin e këtij vendimi ngarkohen:
 - Administratori
 - Zv. Rektorët
 - Drejtuesit e Njësive Kryesore
 - Drejtoria e Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë
 - Drejtoria e Kurrikulave, Cilësisë dhe Statistikave
3. Ky vendim hyn në fuqi menjëherë.

K R Y E T A R

Prof. Dr. Shkëlqim FORTUZI





REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

**UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”
DURRËS (UAMD)**

**STRATEGJIA E NDËRKOMBËTARIZIMIT
2025-2027**



REPUBLIKA E SHQIPËRISË UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

1. Baza ligjore

Kjo strategji bazohet në:

- Kushtetutën e Republikës së Shqipërisë;
- Ligjin nr. 80, datë 22.07.2015 “Për arsimin e lartë dhe kërkimin shkencor në institucionet e arsimit të lartë në Republikën e Shqipërisë” dhe aktet nënligjore të dala në zbatim të tij;
- Statutin (miratuar me urdhër nr. 385, datë 09.07.2018 të Ministrisë së Arsimit, Sportit dhe Rinisë) dhe Rregulloren (miratuar me Vendimin nr. 154, datë 26.11.2018 të Senatit Akademik) të Universitetit “Aleksandër Moisiu” Durrës (UAMD);
- Rregulloren e Brendshme të Drejtorisë së Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë (miratuar me Vendimin nr. 5, datë 17.01.2020 të Senatit Akademik), si dhe Strategjinë e Ndërkombëtarizimit 2019-2021 dhe Strategjinë e Ndërkombëtarizimit 2022-2024;
- Ligjin nr. 9936, datë 26.06.2008 “Për menaxhimin e sistemit buxhetor në Republikën e Shqipërisë”;
- Rregulloren financiare të Universitetit “Aleksandër Moisiu” Durrës, neni 43; të cilat përbëjnë bazën ligjore dhe operative të kësaj strategjie.

2. Qëllimi i Strategjisë

Kjo strategji synon të përcaktojë objektivat e përgjithshme dhe specifike në lidhje me dimensionin e ndërkombëtarizimit në institucionin e arsimit të lartë. Ajo ofron një kuadër të qartë veprimi dhe prioritetesh për të orientuar dhe përforcuar të gjitha iniciativat që lidhen me përfshirjen dhe angazhimin e Universitetit “Aleksandër Moisiu” Durrës në arenën ndërkombëtare. Strategjia jo vetëm që identifikon fusha të rëndësishme veprimi, por edhe përcakton treguesit e matshëm për secilin objektiv strategjik, duke mundësuar matjen e progresit dhe përshtatjen e veprimeve në kohë reale. Krahas kësaj, strategjia ofron instrumentet e nevojshme, si burimet njerëzore, financiare dhe teknike, për arritjen e objektivave të saj. Në këtë mënyrë, ajo synon të sigurojë një qasje të qëndrueshme, efektive dhe gjithëpërfshirëse për të integruar ndërkombëtarizimin si pjesë të pandashme të misionit dhe zhvillimit të institucionit.

Ajo kontribuon në:

- (i) vizionin e Universitetit “Aleksandër Moisiu” Durrës, i cili si institucion synon vazhdimisht të arrijë standardet më të larta bashkëkohore, si në nivel kombëtar ashtu edhe ndërkombëtar. Ky vizion shpreh përkushtimin e universitetit për të ofruar një arsimin të lartë të aksesueshëm dhe gjithëpërfshirës, duke përkrahur të gjithë studentët dhe stafin akademik në përmbushjen e objektivave të tyre arsimore dhe profesionale. Strategjia ndihmon në zhvillimin e një kulture akademike që reflekton vlerat e shkencës, kërkimit dhe inovacionit, si dhe promovon respektimin e diversitetit dhe të bashkëpunimit ndërkulturor. Ajo mbështet krijimin e një



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

- mjedisi akademik frymëzues, që synon të ndërtojë ura komunikimi dhe partneriteti me universitete dhe institucione të tjera në nivel global.
- (ii)** misionin e tij për të nxitur dhe zhvilluar të menduarin kritik dhe analitik, duke i aftësuar studentët dhe stafin për të analizuar dhe kuptuar sfidat e ndërlikuara të shoqërisë bashkëkohore. Strategjia e ndërkombëtarizimit promovon gjithashtu ndjenjën e përgjegjësisë dhe të angazhimit qytetar, duke i frymëzuar individët të marrin pjesë aktive në zhvillimin e qëndrueshëm të komunitetit të tyre dhe të kontribuojnë në përballimin e sfidave globale. Ajo synon të forcojë kapacitetet individuale dhe kolektive, të rrisë ndërgjegjësimin kulturor dhe të nxisë respektin për diversitetin dhe vlerat universale, duke krijuar një komunitet akademik të hapur dhe bashkëpunues.
- (iii)** Planin Strategjik të Zhvillimit të UAMD 2025-2027 (objektivi nr. 3), duke ofruar studentëve njohuri akademike cilësore dhe të përditësuara, të harmonizuara me standardet ndërkombëtare të arsimit të lartë. Kjo strategji synon të nxisë pjesëmarrjen aktive të studentëve dhe stafit në projekte kombëtare dhe ndërkombëtare, të forcojë mobilitetin akademik dhe shkëmbimet me universitete dhe institucione partnere të Bashkimit Evropian (BE) dhe më gjerë. Gjithashtu, ajo mbështet krijimin e partneriteteve të reja dhe të qëndrueshme, duke kontribuar në zhvillimin e potencialit shkencor dhe inovativ të universitetit. Përmes këtyre veprimeve, strategjia ndihmon në rritjen e dukshmërisë dhe të konkurrueshmërisë së universitetit në nivel lokal, kombëtar dhe ndërkombëtar, duke e shndërruar atë në një qendër akademike të hapur dhe me ndikim.

3. Ndërkombëtarizimi në UAMD

Universiteti “Aleksandër Moisiu” Durrës e ka përcaktuar ndërkombëtarizimin si një nga prioritetet e tij strategjike më të rëndësishme, duke e konsideruar atë një shtyllë themelore për përmirësimin e cilësisë së arsimit, forcimin e kapaciteteve të kërkimit shkencor dhe nxitjen e inovacionit. Përmes këtij përkushtimi, UAMD synon të shndërrohet në një institucion lider dhe me ndikim jo vetëm në nivel kombëtar, por edhe ndërkombëtar, duke ofruar standarde të larta akademike dhe duke i hapur rrugën studentëve dhe stafit për mundësi të reja zhvillimi.

UAMD është shfaqur si një aktor i rëndësishëm në procesin e ndërkombëtarizimit të arsimit të lartë në Shqipëri, duke qenë një institucion që gjithmonë ka treguar gatishmëri për të ndjekur praktikën më të mira ndërkombëtare dhe për të ndërtuar ura bashkëpunimi me universitete dhe institucione të huaja. Përmes pjesëmarrjes në projekte ndërkombëtare, shkëmbimeve akademike dhe krijimit të partneriteteve afatgjata, universiteti synon të rrisë cilësinë e mësimdhënies dhe të ofrojë përvoja të pasura ndërkulturore për studentët dhe stafin.

Universiteti synon të jetë një qendër e rëndësishme e bashkëpunimit universitar, e cila nxit zhvillimin e kërkimit shkencor dhe të aktiviteteve akademike që kanë ndikim të drejtpërdrejtë në shoqëri. Ai përpiqet të promovojë vlerat zhvillimore të arsimit të lartë dhe të krijojë një mjedis që



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

mbështet inovacionin, kreativitetin dhe ndërveprimin mes kulturave të ndryshme. Përmes ndërkombëtarizimit, UAMD synon të forcojë identitetin e tij institucional dhe të kontribuojë në zhvillimin e qëndrueshëm të komunitetit dhe të vendit.

Për të realizuar këtë vizion, institucioni ka nevojë të veprojë me efikasitet, fleksibilitet dhe shpejtësi, duke iu përgjigjur sfidave të reja dhe dinamikave të vazhdueshme të shoqërisë moderne. Kjo përfshin përshtatjen e shpejtë të programeve të studimit, krijimin e kurikulave të përbashkëta dhe të dyfishta me universitete të njohura ndërkombëtare, si dhe përfshirjen e praktikave më të mira të mësimdhënies dhe të kërkimit shkencor. Gjithashtu, strategjia e ndërkombëtarizimit synon të përfshijë të gjitha nivelet e universitetit, duke siguruar pjesëmarrjen aktive të të gjitha njësive akademike dhe administrative.

Megjithëse UAMD ka arritur rezultate të rëndësishme në drejtim të ndërkombëtarizimit, mbetet ende punë për të bërë për të zgjeruar më tej këtë dimension. Kjo përfshin afrimin dhe zbatimin e mëtejshëm të programeve të përbashkëta të studimit dhe diplomave të dyfishta, rritjen e numrit dhe cilësisë së projekteve të kërkimit dhe inovacionit, si dhe thellimin e bashkëpunimit me universitete dhe qendra kërkimore në të gjithë botën. Përcaktimi i ndërkombëtarizimit si objektiv strategjik në planin e zhvillimit të universitetit (2020-2024), si dhe vazhdimi i tij përmes Strategjisë së Ndërkombëtarizimit 2025-2027, dëshmon rëndësinë që institucioni i kushton këtij procesi. Matja e vazhdueshme e progresit dhe përshtatja e veprimeve në përputhje me prioritetet e reja është një element thelbësor për arritjen e objektivave.

UAMD e sheh ndërkombëtarizimin si një mjet për të siguruar përfitime të ndërsjella për universitetin, komunitetin dhe të gjithë aktorët e interesuar. Ai synon të forcojë kapacitetet e tij në fushën e kërkimit, inovacionit dhe transferimit të teknologjisë, duke krijuar kushte për zhvillim të qëndrueshëm dhe duke rritur ndikimin e tij në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar. Kjo qasje gjithëpërfshirëse synon të krijojë mundësi të reja për studentët dhe stafin akademik, të mbështesë zhvillimin e projekteve dhe iniciativave të përbashkëta dhe të ndihmojë universitetin të shndërrohet në një qendër të ekselencës akademike dhe shkencore.

Në këtë kontekst, Strategjia e Ndërkombëtarizimit 2025-2027 e UAMD do të shërbejë si një udhërrëfyes i qartë dhe gjithëpërfshirës për të çuar përpara këtë dimension thelbësor të zhvillimit të institucionit, duke garantuar që universiteti të jetë gjithmonë i gatshëm të përballët me sfidat globale dhe të kontribuojë në ndërtimin e një të ardhmeje më të qëndrueshme dhe më të begatë për të gjithë.

Përveç arritjeve të deritanishme, duke marrë parasysh angazhimin dhe përkushtimin e treguar në STARS EU ALLIANCE, jemi të fokusuar në avancimin e mëtejshëm të procesit të ndërkombëtarizimit të institucionit. Në veçanti, ky proces synon afrimin e programeve të përbashkëta të studimit dhe krijimin e diplomave të përbashkëta dhe/ose të dyfishta. Përcaktimi paraprak i ndërkombëtarizimit si një objektiv strategjik brenda planit të zhvillimit afatmesëm të institucionit (2025-2027), ndjekja e një strategjie të ndërkombëtarizimit të integruar në të gjitha



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

strukturat dhe funksionet e universitetit, si dhe matja e vazhdueshme e progresit të arritur në këtë drejtim, janë tregues kyç të rëndësisë që ka ndërkombëtarizimi për universitetin tonë.

Duke synuar përfitime reciproke për universitetin, komunitetin dhe palët e interesuara, UAMD synon të pozicionohet si një qendër e rëndësishme dhe e njohur në fushat e kërkimit shkencor, inovacionit dhe transferimit të teknologjisë. Për këtë qëllim, UAMD ka ndërmarrë hapa konkretë për të forcuar procesin e ndërkombëtarizimit, duke përfshirë:

- i. Pasurimin e marrëveshjeve me institucione akademike ndërkombëtare dhe aktorë të tjerë, me një ritëm minimal prej 30% çdo vit, duke krijuar bazën për projekte të reja, shkëmbime dhe partneritete të qëndrueshme.
- ii. Procesin e indeksimit të revistës akademike të UAMD në bazën prestigjioze SCOPUS, me një bord akademik të përbërë nga rektorë dhe presidentë të universiteteve partnere të aleancës STARS EU. Kjo do të rrisë dukshmërinë ndërkombëtare të punimeve kërkimore të stafit tonë akademik dhe do të forcojë reputacionin shkencor të institucionit.
- iii. Themelimin e Institutit të Kërkimeve Euro-Atlantike, i cili do të ketë tre qendra që mbulojnë disiplinat e pesë fakulteteve të universitetit. Ky institut do të shërbejë si një motor i bashkëpunimeve ndërkombëtare dhe i prodhimit të dijes shkencore që i përgjigjet sfidave globale.
- iv. Zgjerimin e programeve të shkollave verore dhe ofrimin e moduleve ndërkombëtare për studentë dhe studiues nga vendet e tjera, duke ndërtuar ura të reja bashkëpunimi dhe përvoja të reja për studentët tanë.
- v. Krijimin e traditës së "Javës Ndërkombëtare Institucionale" në të pesë fakultetet përmes Drejtorisë së Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë. Ky aktivitet do të shërbejë si një platformë për prezantimin e partneriteteve, mundësive të reja dhe për forcimin e dimensionit ndërkombëtar në çdo fushë të universitetit.
- vi. Angazhimin për të sjellë studentë ndërkombëtarë për të ndjekur studimet e plota në UAMD në të tre ciklet e studimit (bachelor, master dhe doktoraturë), duke i dhënë një dimension të ri ndërkombëtar komunitetit tonë akademik dhe duke pasuruar përvojat kulturore dhe ndërkulturore.
- vii. Rritjen e numrit të programeve të mësuara në gjuhën angleze dhe përmirësimin e vazhdueshëm të platformave digjitale të universitetit, përfshirë faqen zyrtare të internetit dhe rrjetet sociale, për të pasqyruar aktivitetet ndërkombëtare, mundësitë për mobilitet dhe partneritetet me universitetet më të mira europiane dhe botërore.

Këto hapa të integruar janë pjesë e një vizioni të gjerë për të transformuar UAMD në një qendër ndërkombëtare të arsimit, kërkimit dhe inovacionit, duke kontribuar jo vetëm për përgatitjen e studentëve për tregun global, por edhe për zhvillimin e qëndrueshëm të komunitetit dhe për forcimin e lidhjeve ndërkulturore dhe ndëruniversitare.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

3.1 Koncepti i Ndërkombëtarizimit

Ndërkombëtarizimi, gjatë çerek shekullit të fundit, është shndërruar në një komponent strategjik të pandashëm të arsimit të lartë dhe një faktor kyç për zhvillimin dhe përmirësimin e cilësisë akademike, kërkimore dhe shoqërore. Në dekadat e mëparshme (rreth viteve '60), ndërkombëtarizimi fokusohej kryesisht tek sigurimi i bursave për studentët e huaj ose pjesëmarrja në projekte të kufizuara ndërkombëtare, duke pasur një qasje të fragmentuar dhe shpesh të kufizuar. Sot, koncepti i ndërkombëtarizimit ka evoluar dhe është shndërruar në një filozofi gjithëpërfshirëse që prek çdo aspekt të jetës universitare, duke përfshirë: hartimin dhe ofrimin e programeve të përbashkëta ose të dyfishta të studimit, shkëmbimin e studentëve dhe stafit akademik, edukimin për qytetarinë globale, ngritjen e profilit të institucionit në renditjet ndërkombëtare, zhvillimin e markës (branding) dhe reputacionit ndërkombëtar të universitetit, si dhe ndërtimin e partneriteteve të qëndrueshme me institucione arsimore, kërkimore dhe organizata të tjera ndërkombëtare.

Ndërkombëtarizimi nuk është më një objektiv i izoluar, por një dimension thelbësor i misionit dhe vizionit të çdo universiteti modern, duke u integruar në strategjitë e tij institucionale dhe planet e veprimit në të gjitha nivelet. Për Universitetin "Aleksandër Moisiu" Durrës, ndërkombëtarizimi përfaqëson një mjet të fuqishëm për të rritur cilësinë e arsimit dhe të kërkimit, për të nxitur zhvillimin e qëndrueshëm dhe për të kontribuar në ndërtimin e një shoqërie të hapur, të barabartë dhe gjithëpërfshirëse.

Ky koncept kërkon që institucionet e arsimit të lartë të përshtatin strukturat, programet dhe politikat e tyre, për të mundësuar integrimin e përvojave dhe njohurive ndërkombëtare në të gjitha aspektet e funksionimit të tyre. Për shembull, rishikimi dhe përshtatja e kurrikulave me partnerë ndërkombëtarë është një ndër mënyrat më të efektshme për të integruar perspektivën globale në përgatitjen e studentëve, duke i bërë ata më të aftë të kuptojnë sfidat dhe mundësitë që paraqiten si në nivel lokal ashtu edhe global. Këto përpjekje kanë një ndikim të drejtpërdrejtë në formimin e studentëve si profesionistë të kualifikuar dhe qytetarë të ndërgjegjshëm, të gatshëm të kontribuojnë në komunitetet e tyre dhe përtej kufijve kombëtarë.

Ndërkombëtarizimi, gjithashtu, nxit krijimin e rrjeteve dhe partneriteteve ndërkombëtare që ofrojnë mundësi për bashkëpunim, mobilitet dhe zhvillim profesional. Ai forcon lidhjet ndërmjet universiteteve dhe komuniteteve të tyre, duke sjellë përfitime reciproke për studentët, stafin, komunitetin lokal dhe për institucionet partnere. Përmes kësaj qasjeje, universitetet krijojnë hapësira për dialog, shkëmbim kulturor dhe shkencor, dhe për rritjen e ndërgjegjësimit për sfidat globale si ndryshimet klimatike, drejtësia sociale, zhvillimi i qëndrueshëm dhe të drejtat e njeriut.

Në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar, ndërkombëtarizimi është përfshirë si një objektiv thelbësor në dokumente strategjike dhe agjenda zhvillimi, duke reflektuar nevojën për të përgatitur breza të rinj që janë të aftë të përshtaten me ritmet e shpejta të ndryshimeve në jetën profesionale dhe personale, si dhe për të kontribuar në krijimin e komuniteteve të forta dhe të lidhura globalisht. Për



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

UAMD, kjo nënkupton jo vetëm pjesëmarrjen në projekte ndërkombëtare dhe nënshkrimin e marrëveshjeve të bashkëpunimit, por edhe integrimin e këtyre parimeve në mënyrë të qëndrueshme në identitetin e tij institucional dhe në zhvillimin e vazhdueshëm të kapaciteteve akademike dhe menaxheriale.

Në këtë kuadër, koncepti i ndërkombëtarizimit për UAMD është i lidhur ngushtë me objektivat e tij afatgjata për të ofruar arsim cilësor, për të zhvilluar kërkimin shkencor dhe për të krijuar një mjedis akademik të hapur dhe bashkëpunues. Kjo strategji e re e ndërkombëtarizimit (2025-2027) synon të zgjerojë më tej këtë koncept, duke u fokusuar në krijimin e mundësive të reja për mobilitet, bashkëpunim dhe përmirësim të cilësisë së arsimit dhe kërkimit, duke kontribuar në rritjen e profilit ndërkombëtar të universitetit dhe në formimin e profesionistëve dhe qytetarëve globalë që i përgjigjen sfidave të kohës.

3.2 Çfarë është ndërkombëtarizimi në arsimin e lartë?

Koncepti i ndërkombëtarizimit në arsimin e lartë, edhe pse i përdorur prej dekadash, shpeshherë ka kuptime dhe interpretime të ndryshme për aktorë të ndryshëm brenda dhe jashtë institucioneve. Ky koncept ka evoluar me kalimin e kohës dhe është bërë gjithnjë e më gjithëpërfshirës, duke përfshirë të gjitha aspektet që lidhen me dimensionin global, ndërkombëtar dhe ndërkulturore të arsimit të lartë. Për shumë institucione, ai është shndërruar nga një aktivitet i kufizuar në disa iniciativa të izoluara, në një shtyllë strategjike të domosdoshme për zhvillimin dhe rritjen e cilësisë së arsimit.

Në një kuptim tradicional, ndërkombëtarizimi ishte i lidhur kryesisht me mobilitetin e studentëve dhe stafit, pjesëmarrjen në projekte ndërkombëtare dhe ofrimin e bursave për studentët e huaj. Sot, ky koncept është shumë më i gjerë dhe kompleks. Ai përfshin:

- (i) Programet e përbashkëta dhe të dyfishta të studimit, të hartuara dhe ofruara bashkë me universitete partnere ndërkombëtare, të cilat u mundësojnë studentëve të përfitojnë nga përvoja akademike dhe kulturore në dy ose më shumë vende.
- (ii) Mobilitetin e studentëve dhe stafit akademik e administrativ, që krijon mundësi për shkëmbim përvojash, zhvillim profesional dhe ndërtim rrjetesh ndërkombëtare që kanë ndikim të drejtpërdrejtë në cilësinë e mësimdhënies dhe të kërkimit shkencor.
- (iii) Pjesëmarrjen aktive në rrjete ndërkombëtare të universiteteve, organizatave kërkimore dhe shoqatave profesionale, duke forcuar pozicionin e universitetit si pjesë e një komuniteti të gjerë akademik ndërkombëtar.
- (iv) Zhvillimin e projekteve të përbashkëta kërkimore dhe inovative, të cilat jo vetëm që sjellin fonde dhe burime të reja, por edhe nxisin përhapjen e njohurive, shkëmbimin e praktikave më të mira dhe krijimin e produkteve dhe shërbimeve me ndikim të gjerë.
- (v) Përdorimin e teknologjisë dhe platformave digjitale për të ofruar programe studimi fleksibël dhe inovativ, duke kombinuar mësimdhënien tradicionale me format e reja që



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

- (vi) ofron zhvillimi teknologjik. Kjo përfshin edhe "internationalization at home" – përfshirjen e përmbytjes dhe praktikave ndërkombëtare në mjedisin vendas universitar. Integrimin e dimensionit global dhe ndërkulturor në kurrikula, duke përgatitur studentët që të jenë qytetarë globalë, të aftë për të kuptuar dhe respektuar diversitetin kulturor, për të menduar në mënyrë kritike dhe për të marrë pjesë në zgjidhjen e problemeve globale si ndryshimet klimatike, drejtësia sociale dhe zhvillimi i qëndrueshëm.

Ndërkombëtarizimi nuk kufizohet vetëm tek programet akademike. Ai përfshin gjithashtu ndërtimin e një kulture të hapjes dhe respektit për vlerat e tjera, rritjen e reputacionit dhe të profilit të universitetit në skenën ndërkombëtare, si dhe përmirësimin e cilësisë së shërbimeve që ofron institucioni. Për disa institucione, ndërkombëtarizimi lidhet ngushtë edhe me renditjen e tyre në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar, me synimin për të tërhequr studentët më të mirë dhe për të ofruar bursa dhe mbështetje financiare që i ndihmon ata të realizojnë potencialin e tyre akademik dhe profesional.

Projekti ndërkombëtarë janë gjithashtu një pjesë themelore e këtij procesi. Ato krijojnë ura bashkëpunimi, ofrojnë mundësi për zhvillimin e njohurive dhe për përfshirjen e universitetit në rrjete të fuqishme kërkimore dhe akademike. Përmes këtyre projekteve, universitetet rrisin kapacitetet e tyre dhe kontribuojnë në zhvillimin e qëndrueshëm të komuniteteve lokale dhe globale.

Një përkufizim i gjerë dhe i pranuar për ndërkombëtarizimin në arsimin e lartë është ai i Knight (2004), i cili e cilëson atë si:

"Procesi i integrit të dimensioneve ndërkombëtare, ndërkulturore dhe globale në objektivat strategjike dhe funksionet themelore të arsimit të lartë, si në nivel institucional ashtu edhe kombëtar."

Ky përkufizim nënvizon faktin që ndërkombëtarizimi nuk është një qëllim në vetvete, por një proces i vazhdueshëm që ndikon dhe ndërlidhet me të gjitha dimensionet e jetës universitare – nga mësimdhënia dhe kërkimi shkencor, deri tek menaxhimi, shërbimet për studentët dhe përfshirja e komunitetit. Për Universitetin "Aleksandër Moisiu" Durrës, ky përkufizim është veçanërisht i rëndësishëm sepse përkon me objektivat e tij strategjike dhe me misionin e tij për të qenë një qendër e hapur dhe dinamike e arsimit, kërkimit dhe zhvillimit. Ndërkombëtarizimi shihet si një mjet për të rritur konkurrueshmërinë dhe cilësinë e programeve akademike, për të forcuar reputacionin institucional dhe për të përgatitur studentë dhe profesionistë që janë të aftë të kontribuojnë në një botë gjithnjë e më të ndërlidhur dhe sfiduese.

Në këtë kuadër, Strategjia e Ndërkombëtarizimit 2025-2027 e UAMD e sheh ndërkombëtarizimin jo vetëm si një instrument për të tërhequr studentë dhe staf ndërkombëtar, por si një proces transformues që prek çdo nivel të universitetit dhe e shndërron atë në një institucion më të fortë, më të aftë dhe më të ndërlidhur me komunitetin global.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

3.3 Pse ndërkombëtarizimi?

Institucionet e arsimit të lartë, si krijuese dhe shpërndarëse të njohurive dhe ideve, si edukatore të brezave të rinj dhe si qendra të mendimit kritik dhe të inovacionit, kanë një rol thelbësor në adresimin e sfidave globale dhe lokale të shoqërisë bashkëkohore. Ndërkombëtarizimi është një nga dimensionet më të rëndësishme që i mundëson këtyre institucioneve të jenë pjesë aktive e zgjidhjes së këtyre sfidave, duke iu përgjigjur në të njëjtën kohë mundësive që hapet nga zhvillimet globale.

Ka shumë arsye dhe nxitje që e shtojnë universitetin të integrojë ndërkombëtarizimin si një shtyllë thelbësore të politikave dhe objektivave të tij strategjike. Ndër këto arsye, mund të veçojmë:

- (i) Ndërgjegjësimin në rritje për rëndësinë e kompetencave ndërkulturore, që janë thelbësore për të jetuar, punuar dhe kontribuar në shoqëri multikulturore dhe globale;
- (ii) Kërkesat e tregut të punës për një forcë punëtore të kualifikuar, fleksibël dhe të aftë për të bashkëpunuar në mjedise ndërkombëtare dhe për të përballuar ndryshimet e shpejta teknologjike dhe shoqërore;
- (iii) Kërkesat e vetë studentëve për përvoja të pasura ndërkombëtare, që i ndihmojnë të zhvillojnë aftësi dhe njohuri të reja, si dhe për të ndërtuar rrjete profesionale që tejkalojnë kufijtë kombëtarë;
- (iv) Rritjen e konkurrencës ndërkombëtare dhe nevojën për të konsoliduar pozitën e universitetit në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar, përmes projekteve të përbashkëta kërkimore dhe zhvillimit të partneriteteve strategjike me universitete dhe institucione të huaja.

Në këtë kontekst, programet e përbashkëta dhe të dyfishta me universitete partnere hapin rrugë të reja për punësimin e studentëve, duke i bërë më të aftë dhe më konkurrues në tregun global të punës. Rrjetëzimi dhe anëtarësimi në rrjete ndërkombëtare, në nivel lokal, rajonal dhe ndërkombëtar, jo vetëm që forcojnë marrëdhëniet institucionale, por edhe gjallërojnë universitetin, duke i dhënë atij më shumë fleksibilitet dhe kapacitet për të përballuar sfidat e kohës.

Për UAMD, këto aspekte janë të lidhura ngushtë me objektivat strategjike të Strategjisë së Ndërkombëtarizimit 2025-2027, të cilat përfshijnë:

- Rritjen e cilësisë dhe të konkurrueshmërisë së programeve të studimit, përmes përfshirjes së dimensionit ndërkombëtar dhe partneriteteve të reja;
- Zhvillimin e kapaciteteve të kërkimit shkencor, duke nxitur pjesëmarrjen e stafit dhe studentëve në projekte të përbashkëta kërkimore dhe inovative;
- Zgjerimin e mundësive për mobilitet të studentëve dhe stafit, duke krijuar përvoja të pasura ndërkulturore që kontribuojnë në zhvillimin e aftësive të tyre profesionale dhe personale;
- Forcimin e strukturave mbështetëse për ndërkombëtarizimin dhe përmirësimin e infrastrukturës së nevojshme për të siguruar standarde të larta akademike dhe kërkimore;



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

- Promovimin e universitetit si një qendër e njohur dhe konkurruese në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar, duke ndërtuar identitetin dhe reputacionin e tij global.

Një tjetër aspekt i rëndësishëm është nevoja për të përfshirë ndërkombëtarizimin edhe në menaxhimin dhe administrimin e universitetit, përmes ndërtimit të politikave dhe procedurave të qarta që e lehtësojnë bashkëpunimin ndërkombëtar dhe i japin mundësi universitetit të përshtatet me shpejtësi ndaj sfidave të reja. Kërkimi shkencor dhe zhvillimi teknologjik po bëhen gjithnjë e më kompleksë dhe kërkojnë bashkëpunim dhe integrim të qëndrueshëm midis institucioneve dhe studiuesve në shkallë globale. Kjo kërkon rritjen e kapaciteteve kërkimore dhe zhvillimin e platformave të reja mësimore që mundësojnë aksesin në burime të reja dhe modele të avancuara të të mësuarit.

Përvoja e pandemisë globale ka treguar më së miri se sa e nevojshme është fleksibiliteti dhe përshtatja e shpejtë e institucioneve të arsimit të lartë për të ofruar mësimdhënie cilësore dhe për të siguruar vazhdimësinë e kërkimit shkencor, edhe përtej kufizimeve tradicionale. Ndërkombëtarizimi shërben si një mjet i fuqishëm për të ndërtuar këto kapacitete, për të krijuar alternativa të reja dhe për të mundësuar rritjen e qëndrueshme të universitetit.

Së fundmi, ndërkombëtarizimi lidhet ngushtë edhe me rolin e universitetit në komunitetin lokal. Duke kombinuar dimensionin lokal dhe atë global, UAMD synon të krijojë një mjedis që i mbështet studentët dhe stafin për të përqaftuar dhe për të respektuar diversitetin, për të ndarë përvoja dhe për të ndërtuar ura bashkëpunimi që i shërbejnë zhvillimit të qëndrueshëm dhe forcimit të kohezionit social. Në këtë mënyrë, ndërkombëtarizimi bëhet jo vetëm një mundësi për të sjellë ndryshim brenda universitetit, por edhe një mjet i rëndësishëm për të kontribuar në zhvillimin ekonomik, social dhe kulturor të shoqërisë shqiptare.

4. Ndërkombëtarizimi 2025-2027

Ndërkombëtarizimi është trajtuar si një proces dypalësh, që zhvillohet paralelisht në nivel të brendshëm institucional dhe në nivel të jashtëm. Brenda institucionit, ndërkombëtarizimi kërkon jo vetëm mbështetje nga strukturat drejtuese, por edhe një kulturë organizative që e sheh këtë dimension si një mundësi për përmirësim dhe zhvillim të vazhdueshëm. Ky proces mbështetet nga dëshira dhe përkushtimi i të gjitha palëve të përfshira – studentëve, stafit akademik dhe administrativ – për të përfutur nga mundësitë që ofron ndërkombëtarizimi dhe për të përballuar sfidat që shoqërojnë këtë proces.

Konkretisht, përmes:

- (i) Rishikimit dhe përshtatjes së kurrikulave për të përfshirë dimensionin ndërkombëtar dhe për të ofruar mësimdhënie në gjuhë të huaja, duke e bërë arsimin më tërheqës dhe më të përshtatshëm për një audiencë të gjerë ndërkombëtare.
- (ii) Hapjes së arsimit për të gjithë, duke e bërë procesin e të nxënies më fleksibël dhe më të përshtatshëm për studentë me nevojë dhe sfida të ndryshme. Kjo përfshin kalimin nga



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

- modelet tradicionale drejt metodave të reja, si mësimi në distancë, platformat digjitale, dhe format e bashkëpunimit "peer-to-peer".
- (iii) Akomodimin e studentëve dhe stafit të huaj, duke ofruar infrastrukturë dhe mbështetje që lehtëson integrimin e tyre, nga akomodimi fizik dhe social, deri te ndihma për të përballuar sfidat administrative dhe kulturore.
 - (iv) Nxitjen e aktiviteteve kërkimore dhe akademike të përbashkëta, si dhe të aktiviteteve jashtëkurrikulare që forcojnë ndërveprimin ndërkombëtar, rrisin cilësinë e studimeve dhe krijojnë përvoja të reja për studentët dhe stafin.
 - (v) Ofrimi i një Jave Ndërkombëtare dedikuar akademikëve dhe studentëve të huaj, duke krijuar hapësira për shkëmbime, takime ndërkulturore dhe prezantime të përbashkëta shkencore.
 - (vi) Zbatimi i ofertës akademike në kuadër të aleancës STARS EU, duke përfshirë programe të përbashkëta, module të harmonizuara dhe mundësi mobiliteti për studentët dhe stafin.
 - (vii) Përfshirja e stafit akademik dhe studiuesve ndërkombëtarë në revistën shkencore të UAMD, duke kontribuar me artikuj dhe botime që rrisin nivelin shkencor dhe reputacionin ndërkombëtar të revistës.
 - (viii) Angazhimi i Presidentëve dhe Rektorëve të universiteteve partnere të STARS EU si anëtarë të bordit akademik të revistës, për të forcuar dimensionin ndërkombëtar dhe për të garantuar standarde të larta akademike.
 - (ix) Organizimi i Konferencave Ndërkombëtare, me pjesëmarrjen e studiuesve dhe ekspertëve nga universitete të ndryshme të botës, për të rritur ndikimin shkencor të UAMD dhe për të krijuar rrjete të reja bashkëpunimi ndërkombëtar.

Një dimension kyç i këtij procesi është përmirësimi i vazhdueshëm i kurrikulës – jo vetëm përmes lëndëve dhe gjuhëve të huaja të përfshira, por edhe duke integruar përmbajtje globale dhe ndërkulturore. Për më tepër, është e domosdoshme të theksohet rëndësia e rezultateve të të nxënësve të studentëve dhe të krijohen mënyra për të identifikuar, vlerësuar dhe ndarë përvojat e tyre ndërkombëtare si praktika të mira dhe shembuj suksesi.

Jashtë institucionit, ndërkombëtarizimi kërkon përkushtim dhe ndërtim besimi në partneritete. Kjo përfshin:

- (i) Mobilitetin e studentëve dhe stafit, si një mjet për të ndarë praktikatat më të mira, për të zhvilluar aftësi të reja dhe për të krijuar ura bashkëpunimi afatgjata.
- (ii) Pjesëmarrjen në projekte të përbashkëta kërkimore, që sjellin përfitime reciproke, zhvillojnë kapacitetet institucionale dhe kontribuojnë në përparimin e shkencës dhe të inovacionit.
- (iii) Zbatimin e projekteve zhvillimore dhe të bashkëpunimit ndërkombëtar, që rrisin ndikimin e universitetit në nivel lokal, kombëtar dhe global.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

- (iv) Ndërtimin e partneriteteve strategjike dhe rrjetëzimin me universitete dhe qendra kërkimore, duke krijuar një ekosistem bashkëpunimi që mbështet zhvillimin e qëndrueshëm dhe nxit inovacionin.
- (v) Partneritete dhe rrjetëzim – duke forcuar marrëdhëniet ndërkombëtare përmes marrëveshjeve të bashkëpunimit dhe pjesëmarrjes aktive në rrjete universitare dhe shkencore.
- (vi) Oferta akademike e Aleancës STARS EU për botën – duke prezantuar programe dhe module të harmonizuara ndërkombëtarisht, të hapura për studentët dhe studiuesit ndërkombëtarë.
- (vii) Diploma të dyfishta dhe të përbashkëta me universitetet e BE-së – si një ofertë e veçantë akademike për studentët ndërkombëtarë që dëshirojnë të ndjekin programe të standardeve evropiane në një mjedis ndërkulturor.
- (viii) Programe Ndërkombëtare Verore – që ofrojnë përvoja të pasura akademike dhe kulturore për studentë vendas dhe të huaj, duke ndërtuar ura të reja bashkëpunimi dhe duke promovuar ndërveprimin ndërkulturor.

Ndërkombëtarizimi nuk kufizohet vetëm në mobilitetin fizik të studentëve dhe stafit. Ai përfshin edhe mobilitetin e vetë programeve akademike – përmes zhvillimit të diplomave të përbashkëta ose të dyfishta dhe krijimit të kampuseve të përbashkëta apo Qendrave Hub. Këto forma të reja ofrojnë një mjedis të pasur ndërkombëtar, që forcon reputacionin institucional dhe rrit mundësitë e studentëve dhe stafit për të ndërtuar karriera ndërkombëtare.

Një tjetër trend i rëndësishëm është arsimi ndërkufitar – sidomos ndërmjet vendeve me afërsi gjeografike. Ai po kalon nga modele bashkëpunimi formal në modele partneriteti të ngushtë dhe më pas në forma konkurruese, ku universitetet jo vetëm bashkëpunojnë, por edhe sfidojnë njëra-tjetrën për të ofruar cilësi dhe inovacion.

Në të gjithë këtë proces, cilësia është një komponent kyç. Jo vetëm cilësia e kurrikulës dhe e mësimdhënies, por edhe e shërbimeve mbështetëse dhe e vetë strukturave të menaxhimit. Kjo kërkon monitorim të vazhdueshëm dhe përmirësim të pandërprerë, duke e lidhur ngushtë ndërkombëtarizimin me objektivat afatgjata të universitetit.

Për Strategjinë e Ndërkombëtarizimit 2025-2027 të UAMD, të gjitha këto aspekte janë të lidhura drejtpërdrejt me:

- Rritjen e cilësisë së arsimit dhe kërkimit shkencor, përmes integritetit të standardeve ndërkombëtare;
- Zhvillimin e kapaciteteve dhe të infrastrukturës për të përballuar sfidat globale, siç u dëshmuua nga situatat e papritura (p.sh. pandemia);



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

- Forcimin e pozicionit të UAMD si një qendër e njohur dhe e respektuar në nivel ndërkombëtar, që promovon bashkëpunimin, inovacionin dhe përvojat ndërkulturore si pjesë integrale të identitetit të tij akademik dhe social.

Ky qasje e gjithanshme dhe e koordinuar do të shërbejë si një themel i fortë për të përmbushur objektivat e Strategjisë së Ndërkombëtarizimit 2025-2027 dhe për ta shndërruar UAMD në një institucion lider për ndërkombëtarizimin në arsimin e lartë shqiptar.

Në Strategjinë e Ndërkombëtarizimit 2025-2027, disa aktivitete konkrete do të ndërmerren për të thelluar këtë qasje:

- Zhvillimi i 14 programeve të reja të përbashkëta ose të dyfishta me universitete të BE-së në fushat e shkencave juridike, menaxhimit të biznesit dhe teknologjive digjitale.
- Organizimi i një Forumi Vjetor Ndërkombëtar të UAMD për të prezantuar praktikat e mira të bashkëpunimit dhe për të krijuar mundësi rrjetëzimi me partnerë të rinj.
- Rritja e mobilitetit të studentëve dhe stafit me 30% krahasuar me periudhën 2022-2024, duke përfshirë edhe destinacione jashtë BE-së, si vendet e rajonit të Ballkanit dhe vendet e Mesdheut.
- Krijimi i një Qendre për Ndërkombëtarizimin dhe Marrëdhëniet me Jashtë që do të koordinojë të gjitha aktivitetet dhe projektet ndërkombëtare, duke ofruar mbështetje të specializuar për stafin dhe studentët.
- Përdorimi i platformave digjitale dhe laboratorëve virtualë për të ofruar kurse dhe module të përbashkëta ndërkombëtare, në mënyrë që të zgjerohet qasja dhe të rritet përfshirja e studentëve që nuk kanë mundësi për mobilitet fizik.

Në të gjithë këtë proces, cilësia dhe monitorimi i vazhdueshëm janë themelore. Në Strategjinë e re, është planifikuar të zhvillohen instrumente për të matur ndikimin e ndërkombëtarizimit, duke përfshirë indikatorë për numrin e projekteve ndërkombëtare, programet e dyfishta, mobilitetin, përvojat ndërkombëtare të studentëve dhe pjesëmarrjen e stafit në rrjete globale.

Kjo qasje e integruar dhe e koordinuar do ta ndihmojë UAMD të:

- Forcojë identitetin e tij si një universitet modern dhe i hapur;
- Tërheqë studentë dhe staf cilësor nga e gjithë bota;
- Sigurojë që përvoja ndërkombëtare të mos mbetet privilegj i pak studentëve, por të jetë pjesë e përvojës universitare për të gjithë;
- Dhe të luajë një rol të rëndësishëm në zhvillimin e qëndrueshëm të shoqërisë shqiptare dhe rajonale.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

5. Objektivat Strategjike 2022-2024

5.1 Ndërkombëtarizimi i programeve të studimit, përmes organizimit dhe ofrimit të diplomave të përbashkëta dhe/ose të dyfishta me universitete partnere

Ky objektivi synon të forcojë dimensionin ndërkombëtar të programeve të studimit dhe të rrisë mundësitë për studentët dhe stafin akademik për të marrë pjesë në aktivitete të përbashkëta dhe për të fituar përvoja të vlefshme ndërkombëtare. Përmes këtij objektivi synohet të arrihen:

- (i) Zhvillimi i programeve të përbashkëta dhe të dyfishta, të cilat mundësojnë që studentët të përfitojnë dy diploma të njohura ndërkombëtarisht dhe të kenë akses në rrjete më të gjera akademike dhe profesionale.
- (ii) Krijimi dhe forcimi i programeve që mbështesin shkëmbimin e stafit akademik dhe administrativ, për të rritur përvojat e tyre ndërkombëtare dhe për të ndarë praktikatat më të mira të mësimdhënies dhe menaxhimit universitar.
- (iii) Nxitja e shkëmbimeve të studentëve në të gjitha ciklet e studimit (bachelor, master dhe doktoraturë), si për periudha semestrale të studimit (ose më të gjata), ashtu edhe për periudha të praktikës mësimore dhe profesionale, duke e bërë këtë një përvojë transformuese që ndihmon në zhvillimin e kompetencave ndërkulturore dhe profesionale.
- (iv) Zhvillimi i aktiviteteve dhe botimeve të përbashkëta në fushën e kërkimit shkencor dhe/ose inovacionit, duke nxitur bashkëpunimin akademik dhe duke kontribuar në rritjen e cilësisë dhe të ndikimit të kërkimit shkencor të universitetit.
- (v) Organizimi i konferencave, seminareve, takimeve akademike, eventeve, shkollave verore dhe aktiviteteve të tjera që nxisin ndërtimin e kapaciteteve, rritjen e cilësisë së mësimdhënies dhe mësimnxënies dhe krijimin e një mjedisi akademik ndërkombëtar.
- (vi) Rritja e numrit të programeve të përbashkëta dhe/ose të dyfishta në gjuhën angleze ose në gjuhë të tjera, për të tërhequr studentë të huaj dhe për të përgatitur studentët vendas për tregun ndërkombëtar të punës.
- (vii) Shtimi i numrit të studentëve të huaj që studiojnë në universitet, duke forcuar profilin ndërkombëtar të UAMD dhe duke krijuar një komunitet të pasur kulturor e akademik.
- (viii) Ofrimi i programeve të studimit në gjuhën angleze, duke e bërë universitetin më tërheqës për studentët ndërkombëtarë dhe duke përmirësuar ndërveprimin ndërkulturor në auditore.

Në Strategjinë e re të Ndërkombëtarizimit 2025-2027, ky objektivi pritet të zgjerohet dhe të thellohet edhe më tej, duke u lidhur me:

- Identifikimin e partnerëve të rinj strategjikë dhe forcimin e bashkëpunimit me universitetet e BE-së, Ballkanit dhe më gjerë;



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

- Zhvillimin e programeve të përbashkëta që përfshijnë edhe komponentë digjitalë ose "blended learning", për të kombinuar përvojat tradicionale me mundësitë që ofron teknologjia;
- Nxitjen e përfshirjes së studentëve në projekte të përbashkëta kërkimore dhe inovative si pjesë e këtyre programeve, për të rritur lidhjen midis mësimdhënies dhe kërkimit shkencor;
- Krijimin e qendrave ndërkombëtare të ekspertizës në fusha prioritare për UAMD, që do të shërbejnë si pikë referimi për projekte, trajnime dhe praktika të përbashkëta.

Kështu, objektivi për ndërkombëtarizimin e programeve të studimit jo vetëm që mbështet zhvillimin e UAMD si institucion, por kontribuon drejtpërdrejt në përgatitjen e studentëve për një treg pune gjithnjë e më global dhe të ndërlidhur.

5.2 Zhvillimi i bashkëpunimit dhe nxitja e partneriteteve në nivel lokal, kombëtar, ballkanik dhe ndërkombëtar

Universiteti "Aleksandër Moisiu" Durrës është i angazhuar në mënyrë të vendosur për të zhvilluar bashkëpunimin dhe për të nxitur partneritetet në të gjitha nivelet – lokal, kombëtar, rajonal (Ballkan) dhe ndërkombëtar. Kjo strategji e re e ndërkombëtarizimit për periudhën 2025-2027 mbështet plotësisht zhvillimin e partneriteteve publike dhe private me komunitetin e biznesit, organizatat e mendimit (think tanks), shoqërinë civile dhe komunitetin e gjerë, duke krijuar një mjedis të favorshëm për shkëmbimin e njohurive dhe për nxitjen e inovacionit.

Një numër i konsiderueshëm marrëveshesh bashkëpunimi janë nënshkruar me institucione të arsimit të lartë brenda dhe jashtë vendit. Strategjia synon jo vetëm ruajtjen, por edhe rivitalizimin vertikal dhe horizontal të këtyre marrëveshjeve ekzistuese, duke i bërë ato më efektive dhe më të përshtatshme për nevojat aktuale të universitetit. Në të njëjtën kohë, parashikohet nënshkrimi i marrëveshjeve të reja me universitete brenda dhe jashtë Shqipërisë, veçanërisht me universitete të vendeve perëndimore dhe me aktorë të tjerë strategjikë, për të formalizuar dhe institucionalizuar marrëdhëniet, për të krijuar kushte të favorshme për kërkimin shkencor dhe për të mundësuar shkëmbimin e stafit akademik dhe studentëve.

Në kuadër të kësaj strategjie, UAMD do të synojë të:

- Nënshkruajë marrëveshje të reja bilaterale dhe multilaterale në nivel lokal, kombëtar, ballkanik dhe ndërkombëtar, duke i zbatuar ato në praktikë dhe duke monitoruar e vlerësuar vazhdimisht progresin e tyre;
- Vlerësojë ndikimin potencial të bashkëpunimeve, duke identifikuar praktikatat e mira dhe duke i bërë të mundur përhapjen e tyre në nivel kombëtar dhe rajonal, për të ndërtuar një kulturë të fortë bashkëpunimi dhe ekselence akademike.

Në nivel lokal dhe kombëtar, marrëveshjet e bashkëpunimit do të operacionalizohen përmes monitorimit të kujdesshëm, vlerësimit të vazhdueshëm dhe përhapjes së praktikave më të mira. Kjo do të ndihmojë universitetin të mbështesë zhvillimin e kapaciteteve lokale dhe të krijojë



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

mundësi për aplikime të përbashkëta në programet e financuara nga BE, duke përfshirë Erasmus+ dhe Horizon Europe.

Në nivel ballkanik, synohet ndërtimi i marrëdhënieve të reja me universitete dhe institucione të vendeve të Ballkanit Perëndimor, për të zgjeruar mundësitë e aplikimeve ndërkufitare dhe transnacionale, për të maksimizuar përfitimet reciproke në procesin e anëtarësimit në Bashkimin Evropian dhe për të bashkëpunuar në projekte të përbashkëta rajonale si IPA CBC / INTERREG, IPARD, Ndihma Norvegjeze, etj. Këto bashkëpunime do të ndihmojnë në rritjen e ndikimit dhe zgjerimin e partneriteteve në nivel ballkanik, duke i dhënë UAMD një rol kyç në zhvillimin e rajonit.

Në nivel ndërkombëtar, përparësi do t'i jepet:

- (i) Rrjetëzimit me Shtetet pjesëmarrëse të OSBE-së dhe zgjerimit të marrëveshjeve me universitete dhe agjenci kërkimore ndërkombëtare, për të mundësuar transferimin e njohurive dhe të praktikave të mira.
- (ii) Eksplorimit të teknikave dhe metodave të reja inovative në mësimdhënie, të nxënies dhe transferimin e njohurive, për të siguruar që UAMD të mbetet konkurrues dhe të përshtatet me zhvillimet globale.
- (iii) Shkëmbimit të stafit akademik dhe studentëve për periudha të caktuara, duke forcuar eksperiencat ndërkombëtare dhe duke krijuar mundësi të reja për zhvillimin profesional dhe personal.
- (iv) Bashkëpunimeve në fushën e kërkimit shkencor dhe projekteve të zhvillimit, për të rritur kapacitetet kërkimore të universitetit dhe për të sjellë rezultate që kanë ndikim të qëndrueshëm në nivel kombëtar dhe global.
- (v) Eksplorimit të mundësive për akomodimin e stafit të huaj për periudha praktike ose për shkëmbim përvojash, duke nxitur rritjen e kapaciteteve të ndërsjella dhe duke forcuar marrëdhëniet ndërkulturore.

Këto objektiva janë të lidhura drejtpërdrejt me vizionin e Strategjisë së Ndërkombëtarizimit 2025-2027, për të bërë UAMD një qendër të njohur dhe të respektuar në nivel rajonal dhe ndërkombëtar. Përmes këtyre hapave, universiteti synon të krijojë një mjedis të hapur dhe të mbështetur në vlera si bashkëpunimi, inovacioni, respekti dhe gjithëpërfshirja, duke kontribuar në zhvillimin e qëndrueshëm të arsimit të lartë dhe të shoqërisë shqiptare.

Në nivel lokal:

- (i) Bashkëpunimi me Bashkinë e Durrësit për zhvillimin e programeve të orientuara drejt nevojave të komunitetit lokal, si kurse profesionale ose trajnime për fuqinë punëtore vendase.
- (ii) Partneritete me organizata lokale si “Durrës Youth Forum” për të organizuar aktivitete ndërkulturore, debate dhe konferenca me fokus të rinjtë.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRES

- (iii) Marrëveshje bashkëpunimi me shkolla të mesme në qytet për të lehtësuar tranzicionin nga arsimi i mesëm në arsimin e lartë dhe për të prezantuar mundësitë ndërkombëtare që ofron UAMD.

Në nivel kombëtar:

- (i) Marrëveshje me universitete të tjera shqiptare si Universiteti i Tiranës dhe Universiteti i Shkodrës për të zhvilluar module të përbashkëta ose projekte kërkimore kombëtare.
- (ii) Partneritete me qendra kërkimore si Instituti i Statistikave (INSTAT) për të ndarë të dhëna dhe për të zhvilluar projekte të përbashkëta kërkimore.
- (iii) Bashkëpunime me Ministrinë e Arsimit dhe Sportit për të pilotuar projekte inovative në arsimin e lartë dhe për të përfshirë komponentët ndërkombëtarë në standardet kombëtare të arsimit.

Në nivel ballkanik:

- (i) Bashkëpunime me Universitetin e Prishtinës dhe Universitetin e Shkupit për të zhvilluar shkolla verore dhe seminare ndërkulturore.
- (ii) Pjesëmarrja e përbashkët në projekte rajonale të financuara nga IPA CBC / INTERREG që lidhen me zhvillimin e qëndrueshëm, turizmin kulturor dhe inovacionin social.
- (iii) Partneritet me rrjete rajonale të universiteteve si Western Balkans University Network për të ndarë praktika të mira dhe për të forcuar përfaqësimin rajonal të UAMD.

Në nivel ndërkombëtar:

- (i) Marrëveshje me universitetet partnere të BE-së, si Hochschule Bremen (Gjermani), Université de Franche-Comté (Francë), dhe Hanze University of Applied Sciences (Holandë), për programe të përbashkëta ose të dyfishta në fusha si diplomacia, qeverisja digjitale dhe drejtësia.
- (ii) Bashkëpunim me qendra kërkimore dhe institute ndërkombëtare si European University Association (EUA) ose Mediterranean Universities Union (UNIMED) për të ndarë praktikën më të mirë në ndërkombëtarizim dhe për të zhvilluar projekte të përbashkëta kërkimore.
- (iii) Zhvillimi i marrëveshjeve për mobilitet të studentëve dhe stafit përmes programit Erasmus+ me universitete nga vendet e Ballkanit, BE-së dhe më gjerë (p.sh. partnerë në Spanjë, Itali, Gjermani, Francë, etj.).
- (iv) Marrëveshje me OSCE për të mundësuar projekte të sigurisë njerëzore, demokracisë dhe të drejtave të njeriut, që kanë komponentë të rëndësishëm ndërkombëtar dhe ndërkulturor.
- (v) Eksplorimi i mundësisë për të akomoduar stafin e huaj gjatë periudhave të praktikës profesionale, duke krijuar mundësi për shkëmbim përvojash dhe rritje të kapaciteteve të ndërsjella.
- (vi) Përfshirja e studiuesve ndërkombëtarë si anëtarë të bordit të revistës akademike të UAMD, për të sjellë perspektiva dhe standarde të reja kërkimore.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

- (vii) Ofrimi i programeve verore ndërkombëtare, që kombinojnë module akademike, përvoja praktike dhe shkëmbim kulturor për studentë vendas dhe të huaj.
- (viii) Organizimi i një Jave Ndërkombëtare Institucionale, ku universiteti mirëpret partnerë, studentë dhe staf nga vende të ndryshme për të promovuar bashkëpunimin dhe për të nxitur ndërkombëtarizimin e kampusit.
- (ix) Mbajtja e konferencave ndërkombëtare, ku studiues dhe ekspertë nga universitete të ndryshme ndajnë rezultate kërkimore dhe përvoja, duke forcuar ndikimin dhe reputacionin shkencor të UAMD.
- (x) Synimi për të ofruar ekspertizë ndërkombëtare, duke përfshirë konsulenca, module të përbashkëta dhe projekte të përbashkëta kërkimore, me qëllim që të kontribuojë në zhvillimin e arsimit të lartë dhe të shoqërisë në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar.

5.3 Rritja e numrit dhe cilësisë së zbatimit të projekteve në fushat e kërkimit shkencor, teknologjisë, inovacionit, transferimit të teknologjisë dhe zhvillimit

Universiteti "Aleksandër Moisiu" Durrës është angazhuar intensivisht për të rritur si numrin, ashtu edhe cilësinë e projekteve që lidhen me përmirësimin e kapaciteteve të kërkimit shkencor dhe inovacionit në arsimin e lartë. Këto projekte janë një shtyllë e rëndësishme e ndërkombëtarizimit dhe e rritjes së reputacionit të universitetit si një institucion modern dhe i orientuar drejt ekselencës.

Në kuadër të kësaj përpjekjeje, UAMD fokusohet në:

- (i) Zhvillimin e projekteve që synojnë rritjen e cilësisë së kërkimit shkencor dhe inovacionit, duke ofruar mundësi për publikime të përbashkëta, për krijimin e qendrave të reja kërkimore dhe për zgjerimin e fushave të studimit në përputhje me prioritetet kombëtare dhe ndërkombëtare.
- (ii) Projekte që synojnë zhvillimin e kapaciteteve të stafit akademik, përmes pjesëmarrjes së tyre në projekte të përbashkëta me universitete dhe qendra kërkimore ndërkombëtare, duke u ofruar mundësi për të ndarë praktikat më të mira dhe për të përfituar nga përvojat e partnerëve ndërkombëtarë.
- (iii) Mbështetjen e mobilitetit të profesorëve dhe studentëve drejt universiteteve të huaja, si pjesë e projekteve ndërkombëtare, duke nxitur shkëmbimin e njohurive dhe rritjen e kompetencave ndërkulturore.
- (iv) Organizimin e konferencave, workshopeve dhe aktiviteteve të përbashkëta shkencore ndërkombëtare, që i japin mundësi universitetit të forcojë rrjetin e partneriteteve dhe të afirmohet si një qendër e rëndësishme e shkencës dhe inovacionit në rajon.
- (v) Përkthime dhe publikime akademike e pedagogjike të autorëve të njohur ndërkombëtarisht, në bashkëpunim me stafin e universitetit, duke kontribuar në pasurimin e literaturës akademike dhe në rritjen e cilësisë së mësimdhënies.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

- (vi) Përmirësimin e infrastrukturës universitare, duke pajisur auditorët, laboratorët dhe hapësirat e tjera mësimore me teknologji bashkëkohore që përmbushin standardet ndërkombëtare dhe përmirësojnë cilësinë e procesit të mësimdhënies.

Në Strategjinë e re të Ndërkombëtarizimit 2025-2027, ky objektiv do të thellohet më tej, duke përfshirë:

- Identifikimin e programeve të reja financimi, si Horizon Europe, Erasmus+, IPA III dhe instrumente të tjera të BE-së, për të zgjeruar portofolin e projekteve të universitetit.
- Krijimin e një strukture të dedikuar për menaxhimin e projekteve ndërkombëtare, që do të ofrojë mbështetje për përgatitjen dhe zbatimin e projekteve, duke garantuar standarde të larta cilësie dhe transparence.
- Përfshirjen e studentëve në projektet kërkimore, si pjesë e programeve të tyre akademike, për të ndërtuar shkathtësi praktike dhe për të forcuar lidhjen midis kërkimit dhe mësimdhënies.
- Nxitjen e bashkëpunimit me bizneset dhe industrinë, për të lidhur kërkimin akademik me nevojat e tregut dhe për të krijuar mundësi për transferimin e teknologjisë dhe inovacionit.

Përmes këtyre veprimeve, UAMD synon jo vetëm të rrisë kapacitetin e tij kërkimor dhe inovativ, por edhe të kontribuojë në zhvillimin e qëndrueshëm të ekonomisë dhe të shoqërisë shqiptare, duke e shndërruar universitetin në një partner të besueshëm dhe të respektuar në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar.

Disa objektiva :

- (i) Projekti Erasmus+ "DIGITAL-TECH-EDU" për modernizimin e kurrikulave dhe laboratorëve në fushat e teknologjisë së informacionit.
- (ii) Projekti IPA CBC "GreenTour – Zhvillimi i Turizmit të Qëndrueshëm Mes Shqipërisë dhe Malit të Zi", që lidhet me mobilitetin e studentëve dhe zhvillimin e moduleve ndërkulturore.
- (iii) Pjesëmarrja në rrjetin ndërkombëtar të kërkimit "EUA – European University Association" për shkëmbimin e praktikave të mira në kërkimin shkencor.
- (iv) Projekte të përbashkëta kërkimore me Universitetin e Granadës (Spanjë) në fushën e së drejtës dhe diplomacisë.
- (v) Pjesëmarrja e UAMD si partner në projektin "AI for Society" me financim Horizon Europe për të ndërtuar kapacitete kërkimore mbi inteligjencën artificiale dhe ndikimin e saj shoqëror.
- (vi) Konferenca e përbashkët shkencore e organizuar me Universitetin e Prishtinës për transformimet digjitale në arsimin e lartë.
- (vii) Përkthimi dhe publikimi i veprës së autorit të njohur ndërkombëtarisht John Rawls përmes bashkëpunimit me qendra të specializuara për përkthime akademike.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

- (viii) Përdorimi i laboratorëve virtualë për projektet e përbashkëta kërkimore me Hanze University of Applied Sciences (Holandë).
- (ix) Bashkëpunimi me Agjencinë Kombëtare për Kërkim Shkencor dhe Inovacion (AKKSHI) për projekte që përfshijnë studentët në hulumtime mbi energjinë e gjelbër dhe zhvillimin e qëndrueshëm.

5.4 Zhvillimi dhe forcimi i strukturave kryesore dhe mbështetëse për ndërkombëtarizimin e institucionit

Drejtoria e Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë, si një njësi e integruar brenda strukturave të universitetit, ka një rol të rëndësishëm në lehtësimin e procesit të hartimit dhe zbatimit të projekteve në bashkëpunim me partnerë dhe donatorë në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar. Fokusi kryesor i punës së kësaj Drejtorie është i orientuar drejt shfrytëzimit të programeve të Bashkimit Evropian për Kërkim dhe Zhvillim, si: Erasmus+, Horizon Europe, Programi Evropian për Shkencë dhe Teknologji (COST) etj., si dhe zgjerimit të rrjeteve dhe ndërtimit të partneriteteve në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar.

Funksionimi i plotë dhe efektiv i kësaj Drejtorie do të mundësohet përmes:

- Rritjes së vazhdueshme të kapaciteteve të stafit të Drejtorisë, për të përballuar kërkesat dhe risitë që lidhen me aplikimet për projekte dhe monitorimin e tyre, duke respektuar udhëzimet dhe rregullat e donatorëve ndërkombëtarë.
- Hartimit të planeve konkrete për zhvillimin e kapaciteteve të stafit akademik, përmes hartës së nevojave dhe mundësive që ofrojnë institucionet dhe agjencitë donatore, brenda dhe jashtë vendit, si dhe përmes platformave digjitale online.

Në Strategjinë e Ndërkombëtarizimit 2025-2027, kjo do të përfshijë:

- (i) Krijimin e një sistemi të qëndrueshëm për identifikimin dhe shfrytëzimin e programeve ndërkombëtare të financimit, duke e bërë më të lehtë për njësitë akademike të përfitojnë nga këto burime.
- (ii) Organizimin e trajnimeve dhe workshop-eve për stafin e Drejtorisë dhe njërive akademike, për të përmirësuar aftësitë e aplikimit, menaxhimit dhe raportimit të projekteve.
- (iii) Përdorimin e platformave online dhe mjeteve të reja teknologjike, për të rritur aksesin dhe për të lehtësuar procesin e aplikimit dhe monitorimit të projekteve.
- (iv) Krijimin e një portali digjital për bashkëpunimin ndërkombëtar, ku të publikohen të gjitha mundësitë, praktikat e mira dhe njoftimet për projektet ndërkombëtare.
- (v) Zgjerimin e rolit të Drejtorisë si një qendër burimore, që ofron mbështetje të specializuar për të gjitha njësitë akademike dhe për studentët e interesuar për përfshirjen në projekte ndërkombëtare.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

Përmes këtyre masave, UAMD synon të krijojë një mjedis të fortë mbështetës dhe të zhvillojë kapacitete të qëndrueshme për të forcuar ndërkombëtarizimin, duke kontribuar në përmbushjen e objektivave strategjike të universitetit dhe në rritjen e ndikimit të tij në nivel kombëtar dhe ndërkombëtar.

Drejtorisë së Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë:

- (i) Menaxhimi i projekteve Erasmus+ për shkëmbimin e studentëve dhe stafit në partneritet me universitete të BE-së, si Université de Franche-Comté (Francë) dhe Hochschule Bremen (Gjermani).
- (ii) Koordinimi i pjesëmarrjes së UAMD në projektet Horizon Europe për ndërtimin e kapaciteteve kërkimore në fushat e shkencave shoqërore dhe inovacionit teknologjik.
- (iii) Përgatitja dhe mbështetja për projektet e financuara nga IPA CBC (Interreg) për bashkëpunimin ndërkufitar me universitetet e rajonit të Ballkanit.
- (iv) Trajnime për stafin akademik dhe administrativ mbi menaxhimin dhe raportimin e projekteve ndërkombëtare, të organizuara në bashkëpunim me Agjencinë Kombëtare të Erasmus+ në Shqipëri.
- (v) Përgatitja e aplikimeve të suksesshme për pjesëmarrjen e universitetit në COST Actions, që kanë si qëllim ndarjen e njohurive shkencore dhe krijimin e rrjeteve akademike.
- (vi) Hartimi i bazës së të dhënave për mundësitë e financimit ndërkombëtar dhe publikimi i njoftimeve në portalin e universitetit.
- (vii) Bashkëpunimi me përfaqësues të OSBE-së në Shqipëri për përgatitjen e projekteve në fushën e të drejtave të njeriut dhe zhvillimit të qëndrueshëm.
- (viii) Koordinimi i shkollave verore dhe seminareve ndërkombëtare që zhvillohen në kampusin e UAMD, në bashkëpunim me partnerë nga vendet e BE-së.
- (ix) Ndihma për përgatitjen e aplikimeve për fondet e Norvegjisë për zhvillimin e programeve të reja të mësimdhënies dhe për projektet e teknologjisë së gjelbër.
- (x) Përdorimi i platformave online si “Erasmus Dashboard” dhe “Funding & Tenders Portal” për monitorimin e aplikimeve dhe raportimeve të projekteve.

5.5 Rritja e dukshmërisë së universitetit përmes rrjetëzimit në rrjete universitare në Ballkanin Perëndimor, rajonin e Mesdheut dhe Shtetet pjesëmarrëse të OSBE-së

Universiteti “Aleksandër Moisiu” Durrës synon të jetë pjesë aktive e aktiviteteve shkencore dhe botuese ndërkombëtare. Angazhimi në këto aktivitete ndërkombëtare do të kontribuojë në njohjen dhe renditjen ndërkombëtare të universitetit dhe përtej. Përmes kontakteve të krijuara nga lëvizshmëria e studentëve dhe stafit akademik, si dhe përmes krahasimit të kurrikulave – i cili është i domosdoshëm në rastin e shkëmbimit të studentëve – stafi akademik do të reflektojë dhe përmirësojë programet e ofruara nga UAMD. Këto aktivitete do të kontribuojnë drejtpërdrejt në cilësinë e arsimit dhe formimit, si dhe në përshtatjen dhe përhapjen e praktikave të mira dhe inovative.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

Në një kontekst më të gjerë, vetë komuniteti do të përfitojë nga ndërkombëtarizimi i universitetit, përmes:

- Forcimit të bashkëpunimit me biznesin dhe aktorët e tjerë të shoqërisë, duke krijuar ura të reja për zhvillimin ekonomik dhe social të zonës.
- Zgjerimit të kontakteve që janë të rëndësishme për interesat ekonomike, politike dhe kulturore të komunitetit lokal dhe rajonal, duke e bërë universitetin një pikë referimi për zhvillimin e qëndrueshëm dhe për ndërveprimin me institucionet ndërkombëtare.
- Ndërtimit të një reputacioni të fortë ndërkombëtar, që e bën universitetin një partner të besueshëm dhe një qendër tërheqëse për studentë dhe studiues nga vende të ndryshme.

Kjo strategji përfshin:

- (i) Anëtarësimin aktiv të UAMD në rrjete universitare si UNIMED (Union of Mediterranean Universities), që lidh universitetet e Mesdheut për projekte të përbashkëta kërkimore dhe akademike.
- (ii) Pjesëmarrjen në rrjete universitare dhe qendra të ekselencës të Ballkanit Perëndimor, për të ndarë praktikrat më të mira dhe për të bashkëpunuar në projekte të përbashkëta zhvillimore.
- (iii) Zgjerimin e kontakteve dhe bashkëpunimeve me Shtetet pjesëmarrëse të OSBE-së, për të ndarë përvojat dhe për të ndërtuar projekte që lidhen me sigurinë, të drejtat e njeriut, demokracinë dhe zhvillimin e qëndrueshëm.
- (iv) Përfshirjen e studentëve dhe stafit akademik në publikime ndërkombëtare, për të rritur ndikimin shkencor të universitetit dhe për të forcuar lidhjet me rrjetet kërkimore globale.
- (v) Universiteti "Aleksandër Moisiu" Durrës (UAMD) organizoi konferencën e Aleancës STARS EU, duke mikpritur rreth 300 akademikë, studiues dhe studentë nga BE dhe UAMD, duke rritur dukshëm dukshmërinë ndërkombëtare të universitetit dhe duke ndërtuar ura të reja bashkëpunimi.
- (vi) UAMD ka krijuar podcast-in e vet institucional, që shërben si një platformë inovative për të ndarë praktikrat më të mira, për të prezantuar aktivitetet ndërkombëtare dhe për të thelluar lidhjet me partnerët dhe komunitetin.
- (vii) Gjithashtu, UAMD po vendos traditën e organizimit të një Jave Ndërkombëtare Institucionale, që do të mbahet çdo vit, duke e kthyer atë në një pikë kyçe të kalendarit akademik për promovimin e ndërkombëtarizimit, krijimin e partneriteteve të reja dhe forcimin e bashkëpunimeve ekzistuese.
- (viii) UAMD organizon gjithashtu panairin e punës çdo vit, duke krijuar një urë lidhëse midis studentëve, bizneseve dhe institucioneve të tjera të rëndësishme, si dhe duke bashkëpunuar me aktorët kyç të zhvillimit lokal dhe kombëtar për të lehtësuar integrimin e studentëve në tregun e punës dhe për të ndihmuar në ndërtimin e një ekonomie të qëndrueshme dhe të inovative.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

6. Burimet financiare në mbështetje të strategjisë

Burimet financiare mbi të cilat mbështetet aktiviteti i zbatimit të kësaj strategjie janë të përcaktuara në legjislacionin përkatës (shih seksionin 1 më sipër – Baza Ligjore). Çdo vit, Drejtoria e Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë harton dhe dorëzon pranë Drejtorisë së Financës së institucionit planin e kërkesës buxhetore për vitin pasardhës.

Në kuadër të Strategjisë së Ndërkombëtarizimit 2025-2027, përveç financimit të rregullt nga buxheti i universitetit, parashikohet të:

- (i) Shfrytëzohen instrumentet e financimit ndërkombëtar, si programet Erasmus+, Horizon Europe, IPA III dhe fondet e tjera të BE-së dhe të donatorëve të tjerë ndërkombëtarë.
- (ii) Sigurohet bashkëfinancimi nga partnerët ndërkombëtarë dhe rrjetet e bashkëpunimit, veçanërisht për projektet e përbashkëta kërkimore dhe ato të zhvillimit të kapaciteteve.
- (iii) Përdoren fonde nga projekte të mëparshme të suksesshme, për të garantuar qëndrueshmërinë e aktiviteteve ndërkombëtare dhe për të mundësuar zgjerimin e tyre.
- (iv) Krijohet një fond i dedikuar për ndërkombëtarizimin brenda universitetit, që do të përdoret për të mbështetur aktivitete të tilla si: pjesëmarrja në konferenca ndërkombëtare, organizimi i eventeve ndërkombëtare brenda UAMD dhe mbështetja e mobilitetit të studentëve dhe stafit.
- (v) Kërkohet mbështetje financiare nga biznesi dhe partnerë të tjerë lokalë, përmes marrëveshjeve të bashkëpunimit publik-privat që synojnë fuqizimin e lidhjes midis universitetit dhe komunitetit.

Përmes këtij kombinimi të burimeve financiare – të brendshme dhe të jashtme – universiteti synon të sigurojë mjetet e nevojshme për të realizuar në mënyrë të suksesshme objektivat ambicioze të ndërkombëtarizimit gjatë periudhës 2025-2027.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

7. Objektivat sipas treguesve të matshëm dhe instrumenteve

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
1. Ndërkombëtarizimi i programeve të studimit, përmes organizimit dhe ofrimit të diplomave të përbashkëta dhe/ose të dyfishta me universitete partnere	- Numri i marrëveshjeve për diploma të përbashkëta dhe/ose të dyfishta të nënshkruara; - Numri i programeve të reja të krijuara me përmbajtje të harmonizuar ndërkombëtarisht; - Numri i programeve që përfshijnë mobilitet të stafit akademik dhe administrativ; - Numri i programeve që mbështesin shkëmbimin e studentëve të të gjitha cikleve (bachelor, master, doktoraturë) për periudha semestrale, më të gjata apo për periudha praktike; - Numri i aktiviteteve të përbashkëta kërkimore (konferenca, botime shkencore, punime kërkimore, etj.); - Numri i konferencave, seminareve, takimeve akademike, shkollave verore dhe eventeve ndërkombëtare të organizuara me partnerët; - Numri i programeve të ofruara në gjuhën angleze dhe në gjuhë të tjera të huaja;	- Zhvillimi i infrastrukturës akademike për mësimdhënie cilësore në gjuhë të huaja dhe për studentë ndërkombëtarë; - Trajnimi i stafit për mësimdhënie dhe komunikim në anglisht apo gjuhë të tjera të huaja; - Platforma digjitale që ofrojnë literaturë dhe module të përbashkëta ndërkombëtare; - Mbështetje financiare për përfshirjen e pedagogëve ndërkombëtarë si pjesë e programeve të reja; - Konsorciume të qëndrueshme që sigurojnë akses të vazhdueshëm në literaturë dhe ekspertizë ndërkombëtare.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
	- Numri i studentëve të huaj të regjistruar në këto programe; - Numri i praktikave të reja të mësimdhënies që përfshijnë dimensionin ndërkombëtar dhe ndërkulturor.	
2. Zhvillimi i bashkëpunimit dhe nxitja e partneriteteve në nivel lokal, kombëtar, ballkanik dhe ndërkombëtar	- Numri i marrëveshjeve bilaterale të nënshkruara me institucione të arsimit të lartë dhe aktorë të tjerë; - Numri i marrëveshjeve multilaterale që përfshijnë universitete dhe agjenci kërkimore; - Numri i partneriteteve të reja në nivel kombëtar (me universitete shqiptare dhe aktorë publikë e privatë); - Numri i marrëveshjeve me universitete të Ballkanit Perëndimor për shkëmbime dhe projekte të përbashkëta; - Numri i marrëveshjeve të nivelit ndërkombëtar për bashkëpunim afatgjatë; - Tipologjia e marrëveshjeve sipas fushave (shkencore,	- Angazhimi i strukturave të brendshme (Drejtoria e Projekteve, Drejtoria e Marrëdhënieve me Jashtë) për të identifikuar partnerë të rinj; - Mbështetje financiare për procesin e negociimit dhe formalizimit të marrëveshjeve; - Disponueshmëria e stafit akademik dhe administrativ për të ndërtuar ura bashkëpunimi; - Krijimi i platformave të përbashkëta (online dhe fizike) për të monitoruar zbatimin e marrëveshjeve;- Përdorimi i feedback-ut të studentëve dhe partnerëve për të përmirësuar partneritetet ekzistuese.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
	teknologjike, kulturore, zhvillimore, etj.); - Numri i aktiviteteve të përbashkëta që burojnë nga këto marrëveshje (workshope, konferenca, projekte pilot).	
3. Rritja e numrit dhe cilësisë së projekteve të zhvillimit në fushat e kërkimit shkencor, inovacionit dhe transferimit të teknologjisë	- Numri i projekteve të reja të aplikimit ku UAMD është lider apo partner; - Numri i projekteve të fituara nga aplikimet ndërkombëtare; - Diversiteti i fushave të projekteve (shkenca natyrore, shoqërore, teknike, etj.); - Raporti i projekteve të fituara ndaj atyre të aplikimit (përqindje); - Numri i projekteve të zbatuara me sukses, me rezultate konkrete dhe të matshme; - Numri i leksioneve të nxjerra dhe praktikave të mira të ndara përmes projekteve; - Numri i shkëmbimeve të stafit dhe studentëve që ndodhin si pjesë e zbatimit të projekteve;	- Krijimi i grupeve të punës të dedikuara për projekte në çdo fakultet; - Organizimi i trajnimeve për të rritur kapacitetin e stafit për aplikim dhe menaxhim projektsh; - Sigurimi i burimeve financiare për bashkëfinancim ku kërkohet; - Mbështetja nga partnerët ndërkombëtarë dhe qasja në rrjetet ndërkombëtare të kërkimit; - Përdorimi i platformave për menaxhimin e projekteve dhe raportimin e ecursisë.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
	- Numri i konsorciumeve të ngritura dhe të suksesshme për aplikim; - Matja e ndikimit të projekteve në komunitetin lokal dhe në zhvillimin e universitetit.	
4. Zhvillimi dhe forcimi i strukturave kryesore dhe mbështetëse për ndërkombëtarizimin e institucionit	- Rritja e kapaciteteve të stafit për aplikim, monitorim dhe zbatim projektesh ndërkombëtare; - Monitorimi i rregullt dhe raportimi i progresit të projekteve dhe aktiviteteve ndërkombëtare; - Mbështetja e aktiviteteve të përbashkëta me partnerët (konferenca, shkolla verore, publikime të përbashkëta); - Organizimi i sesioneve informuese për studentët dhe stafin për shkëmbimet Erasmus+ dhe programet e tjera; - Pjesëmarrja e rregullt në panairë, forume dhe rrjete ndërkombëtare; - Rritja e shkëmbimeve të studentëve dhe stafit në	- Organizimi i trajnimeve të vazhdueshme për Drejtorinë e Projekteve dhe stafin administrativ; - Sigurimi i burimeve financiare për organizimin e aktiviteteve ndërkombëtare; - Ndërtimi i një kulture të bashkëpunimit dhe të ndarjes së praktikave të mira; - Mbështetje nga rektorati dhe njësitë e tjera për zbatimin e politikave të ndërkombëtarizimit; - Krijimi i një sistemi transparent për ndjekjen e progresit dhe vlerësimin e aktiviteteve ndërkombëtare.



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
	universitetet evropiane dhe më gjerë.	
5. Rritja e dukshmërisë së universitetit, përmes rrjetëzimit në rrjete universitare në Ballkanin Perëndimor, rajonin e Mesdheut dhe OSBE	- Numri i anëtarësimeve të reja të universitetit në rrjete universitare ndërkombëtare; - Numri i aktiviteteve të përbashkëta (konferenca, shkolla verore, publikime të përbashkëta, projekte kërkimore); - Rritja e përmendjes dhe njohjes së UAMD në publikime ndërkombëtare, raporte dhe forume të arsimit të lartë; - Numri i studentëve dhe stafit që përfitojnë nga këto rrjete dhe aktivitete; - Përmirësimi i reputacionit ndërkombëtar dhe i pozicionimit të UAMD në klasifikime rajonale dhe globale.	- Sigurimi i fondeve të nevojshme për anëtarësim dhe pjesëmarrje në rrjete ndërkombëtare; - Mbështetja nga rektorati për të marrë pjesë aktive në këto rrjete; - Përfshirja e studentëve dhe stafit në aktivitete që dalin nga këto rrjete; - Ndërtimi i një strategjie të integruar për promovimin e UAMD jashtë vendit; - Zbatimi i një politike për marketingun dhe komunikimin ndërkombëtar të universitetit.
6. Fokusi dhe qëllimi i Aleancës STARS EU për zhvillimin ndër-rajonal	Qëllimi kryesor i Aleancës STARS EU është të nxisë zhvillimin ndër-rajonal dhe të krijojë një ndikim të dukshëm në fushat akademike dhe të zhvillimit rajonal dhe evropian.	Ky ndikim do të realizohet përmes aktiviteteve të strukturuar në kuadër të grupeve të punës (WP) dhe grupeve tematike (TIG) të



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI “ALEKSANDËR MOISIU”, DURRËS

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
	Ky qëllim është i lidhur ngushtë me objektivat e ndërkombëtarizimit të UAMD dhe me ndërtimin e një platforme të qëndrueshme për bashkëpunim, shkëmbim dhe krijim të njohurive të reja.	Aleancës STARS EU, që përfshijnë: - Regional Transition Accelerator – një laborator bashkëpunues që synon të përshpejtojë kalimin e rajoneve në një ekonomi dhe shoqëri më të qëndrueshme dhe të dixhitalizuar. Kjo platformë ofron mundësi për të zhvilluar modele të reja të bashkëpunimit rajonal dhe për të krijuar strategji inovative që plotësojnë nevojat lokale. - Curriculum Lab – një laborator i përkushtuar për zhvillimin, harmonizimin dhe përmirësimin e kurrikulave universitare në përputhje me nevojat e tregut ndërkombëtar dhe tendencat më të fundit të arsimit të lartë. Ai synon të krijojë module të përbashkëta dhe të ndërkulturore që përgatitin studentët për tregun global të punës. - Challenge Lab – një mjedis inovativ ku studentët, studiuesit dhe aktorët e tjerë sfidojnë njëri-tjetrin dhe



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", DURRËS

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
		bashkëpunojnë për të gjetur zgjidhje për problemet reale të komuniteteve lokale dhe rajonale. Ky laborator promovon një qasje praktike dhe të bazuar në projekte, duke ndihmuar studentët të zhvillojnë shkathësi praktike dhe të menduarit kritik. - STARS EU Co-Creating Campus – një platformë që lidh kampuset e universiteteve partnere të aleancës, duke krijuar një komunitet të përbashkët të studentëve dhe stafit që bashkë-krijon module, projekte dhe iniciativa të reja. - STARS Mobility – Reach for the STARS – një program i gjerë mobiliteti që synon të rrisë shkëmbimet e studentëve dhe stafit, duke e kthyer lëvizshmërinë ndërkombëtare në një përvojë të zakonshme për çdo student dhe pedagog. - Sustainable Model – zhvillimi i një modeli të qëndrueshëm për ndërkombëtarizimin dhe bashkëpunimin ndër-rajonal,



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", Durrës

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
		i cili mund të shërbejë si model referimi për universitetet e tjera të rajonit dhe të BE-së. - Dissemination and Impact – një strategji e fuqishme për përhapjen dhe komunikimin e rezultateve dhe ndikimit të aktiviteteve të Aleancës STARS EU, për të garantuar që praktikatat e mira dhe përvojat e suksesshme të ndahen gjerësisht dhe të zbatohen nga të gjitha universitetet partnere dhe komunitetet lokale.

Dr.Spiro Paço – Drejtor, Drejtoria e Kurrikulës, Cilësisë dhe Statistikës

Dr. Bledar Kurti – Drejtor, Drejtoria e Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë

Durrës më 25.05.2025



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
UNIVERSITETI "ALEKSANDËR MOISIU", Durrës

Objektivi	Tregues të matshëm	Instrumente dhe mjete
		i cili mund të shërbejë si model referimi për universitetet e tjera të rajonit dhe të BE-së. - Dissemination and Impact – një strategji e fuqishme për përhapjen dhe komunikimin e rezultateve dhe ndikimit të aktiviteteve të Aleancës STARS EU, për të garantuar që praktikatat e mira dhe përvojat e suksesshme të ndahen gjerësisht dhe të zbatohen nga të gjitha universitetet partnere dhe komunitetet lokale.

Dr. Spiro Paço – Drejtor, Drejtoria e Kurrikulës, Cilësisë dhe Statistikës

Dr. Bledar Kurti – Drejtor, Drejtoria e Projekteve dhe Marrëdhënieve me Jashtë

Durrës më 25.05.2025